

НОВЫЕ ПОДХОДЫ К ПЛАНИРОВАНИЮ И АНАЛИЗУ ЗАТРАТ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ

Планирование, анализ и контроль затрат (в том числе — определение плановой и фактической себестоимости услуг) является одной из самых важных задач системы управления. Классификация как процесс представляет собой систематизацию объекта управления по разным классификационным признакам.

Промышленный транспорт как неотъемлемая составная часть транспортного комплекса страны представляет собой сеть организаций, каждая из которых является важнейшим связующим звеном между различными отраслями промышленности и магистральными видами транспорта. Тарифы на основные услуги этих организаций являются регулируемыми на региональном уровне.

Основным методом расчета регулируемых тарифов является метод экономически обоснованных расходов. Обоснованными признаются представленные в регулирующий орган документально подтвержденные затраты, складывающиеся в условиях эффективного функционирования хозяйствующего субъекта, выраженные в денежной форме. Тарифы устанавливаются в размерах, обеспечивающих определенный уровень рентабельности.

В связи с этим система управления затратами организаций промышленного железнодорожного транспорта (ОПЖТ) становится необходимой составляющей успешного функционирования. Повышение эффективности и устойчивости бизнеса за счет снижения затрат — важнейшая задача руководителей организаций в современных условиях. Резервы для увеличения объема услуг обусловлены деятельностью организаций различных отраслей экономики, являющимися пользователями услуг ОПЖТ, что можно отнести к внешним факторам производства. В отличие от этого резервы для сокращения затрат можно выявить, анализируя внутренние факторы, сокращение затрат во многом зависит от усилий менеджмента организации.

Для повышения эффективности работы необходимо правильно определить затраты на содержание того или иного структурного подразделения, себестоимость каждого вида услуг, пути снижения затрат без потери качества. Таким образом, возникает необходимость в классификации всех затрат, которая отвечала бы требованиям планирования, учета, калькулирования и анализа себестоимости услуг. Классификация затрат необходима для сопоставления расходов по однородным видам услуг, оказываемым различными структурными подразделениями (филиалами); установления соотношений между отдельными видами затрат на разных уровнях планирования.

Создание информационной базы для планирования и анализа затрат должно начинаться с определения принципов группировки расходов. В российской практике наиболее распространены следующие классификаторы:

- по экономическим элементам затрат;
- по статьям калькуляции;
- по местам возникновения затрат;
- по процессам.

Выбор типа группировки затрат определяется спецификой бизнеса. Базой для группировки затрат может служить: виды услуг, места возникновения затрат, могут применяться и смешанные группировки.

Особенностью такой классификации затрат является применение многоуровневых классификационных признаков для разделения общей совокупности затрат, что позволяет оперативно формировать точные и полные данные о величине потребленных производственных ресурсов. Принцип кодирования, применяемый для формирования групп затрат, позволяет не только разграничить затраты на различных уровнях классификации, но и является основой для получения информации.

При разработке внутриорганизационной номенклатуры расходов ОПЖТ используется иерархический метод классификации, который заключается в последовательном делении множества на подчиненные подмножества с выделением последующих подчиненных подмножеств.

В силу особенностей ценообразования и тарифного регулирования предлагается использовать бизнес-процессный подход к группировке затрат. Для услуг, цены на которые регулируются, необходима детальная информация для обоснования тарифов. По услугам, цены на которые не регулируются, такая классификация нужна для целей ценообразования и оценки рентабельности.

Использование системы группировки затрат позволяет планировать, анализировать, прогнозировать себестоимость, прибыль, производить оценку качества работы по отдельным видам услуг, по клиентам, по структурным подразделениям и другим категориям, а также контролировать затраты.

Комплекс классификаторов является главным звеном системы планирования и бюджетирования, во многом определяющим удобство использования, аналитические возможности, возможность интеграции с другими подсистемами управления организацией.

Проект классификатора затрат организации промышленного железнодорожного транспорта включает несколько уровней группировки расходов:

Первый уровень – виды расходов по отношению к производственному процессу:

- специфические (прямые производственные) расходы;
- общепроизводственные расходы;
- общехозяйственные расходы без расходов по содержанию аппарата управления;
- расходы по содержанию аппарата управления;

Второй, третий и четвертый уровни группировки применяются только для специфических (прямых производственных) расходов.

Второй уровень – расходы по группам бизнес-процессов.

Третий уровень – расходы по отдельным бизнес-процессам.

Четвертый уровень – группировка расходов по месту возникновения затрат.

Пятый уровень – группировка расходов по видам работ.

Для статей, связанных с ремонтом локомотивов предлагается расширить классификационные признаки и номер статьи дополнить кодами, один из которых позволяет группировать статьи по программам технического обслуживания, текущего и капитального ремонта, а второй – по сериям локомотивов.

Номенклатура расходов необходима для планирования, прогнозирования и учета текущих затрат организаций промышленного железнодорожного транспорта и разрабатывается с целью:

- определения обоснованной потребности в трудовых, материальных и финансовых ресурсах для выполнения запланированных объемов услуг;
- единообразного представления состава затрат, включаемых в группы расходов;

- получения более точной информации о фактических расходах на предоставляемые услуги для целей тарифообразования и принятия эффективных управленческих решений;

- сопоставления запланированного и фактического объема использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов;

- обеспечения рентабельности производимых услуг.

Использование номенклатуры расходов позволит существенно повысить эффективность планирования затрат на предприятиях промышленного железнодорожного транспорта.